



**Datum**

2025-03-11

**Adress**

**Diarienummer**

GYVF-2025-542

**Yttrande**

**Till**

Malmö Stadsrevision

**Efterlevnad av policy för mänskliga rättigheter  
SR-2024-91**

**Sammanfattning**

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har fått i uppdrag att yttra sig kring stadsrevisionens granskning av nämndens arbete med mänskliga rättigheter.

Malmö stadsrevision har granskat gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens, hälsa-, vård- och omsorgsnämndens, stadsbyggnadsnämndens samt kommunstyrelsens efterlevnad av policy för mänskliga rättigheter. Den sammanfattande bedömningen är att nämndernas implementering av policyn för mänskliga rättigheter inte är helt ändamålsenlig. Revisionen presenterar rekommendationer för nämndernas fortsatta arbete kring mänskliga rättigheter. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden svarar i yttrandet på revisionens synpunkter och presenterar åtgärder som svarar mot revisionens rekommendationer.

**Yttrande**

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden yttrar sig i huvudsak endast om de frågor som påverkar nämndens verksamheter direkt eller indirekt.

Stadsrevisionen har i uppdrag att granska hur de utvalda nämnderna omsatt MR-policyns vägledande principer och integrerat dessa i verksamhetsplaneringen. Utifrån detta har stadsrevisionen gjort bedömningen att utvalda nämnder och förvaltningar inte på ett systematiskt sätt har omsatt policyns vägledande principer i verksamheterna.

Denna slutsats görs utifrån ett antal variabler som går att utläsa i stadsrevisionens granskning:

1. Beslutad plan för integrering av MR-policyn i hela förvaltningens arbete (Ja/Nej).
2. Anställd MR-kompetens på förvaltningen (Ja/Nej).
3. Kopplade aktiviteter i Riskanalys / Intern kontrollplan (Ja/Nej).

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden påpekar att Stadsrevisionens granskning



huruvida MR-policyn implementerats i verksamhetsplaneringen utifrån ovanstående variabler blir missvisande. Det har varken funnits politiskt fattade beslut om att det ska tas fram en plan för integrering av MR-policyn eller att det ska kontrakteras särskilda MR-kompetenser på förvaltningarna. Därmed blir grunden för val av variabler inte överensstämmande med beslutet i fullmäktige.

Enligt kommunfullmäktigebeslutet ska policyn i sin helhet följas upp av stadens nämnder vid respektive mandatperiods slut (KF 2022-06-22 §177). Det anges också att det är Kommunstyrelsen som ansvarar för uppföljning. Vidare står det att uppföljning av stadens arbete med policyn, och resultatet av detta, sker inom ramen för den ordinarie mål- och verksamhetsuppföljningen och den interna kontrollen. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden arbetar utifrån dessa beslut och följer upp arbetet med mänskliga rättigheter inom ramen för budget, årsanalys, intern kontroll och inom det systematiska kvalitetsarbetet.

Stadsrevisionen menar att de granskade nämnderna utifrån kommunallagen visar brister, eftersom policyn inte är tydligt omsatt i verksamheterna. Nämnden menar att policy anger grundprinciper för en organisations handlande, ofta på ett rätt allmänt och övergripande plan. I syftesbeskrivningen för policyn för mänskliga rättigheter framgår det tydligt att den anger ”förhållningssätt” och ”vägledande principer”, och att den därmed ska användas på ett övergripande plan. Alla aspekter av policyns vägledande principer kan inte inkluderas i intern kontroll då intern kontroll utgår ur riskanalys och hela policyn kan inte anses som risk.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden är enligt skollagen skyldig att följa upp verksamheten inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet. Eftersom det inte finns någon målkonflikt mellan statlig och kommunal styrning, inkluderas det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter i grunduppdraget.

För att ytterligare förtydliga kopplingen mellan det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter inom ramen för grunduppdraget och policyns vägledande principer, kommer nämnden att vidta åtgärder som svar på revisionens rekommendationer. I detta arbete kommer bland annat riktlinjer för det strukturerade arbetet med mänskliga rättigheter, och policyns vägledande principer inom nämndens verksamheter att tas fram.

## **Redovisning av Stadsrevisionens rekommendationer och nämndens planerade åtgärder**

### **Rekommendation 1**

Säkerställ att policyns vägledande principer på ett systematiskt sätt omsätts och integrerats i nämndens verksamhetsplanering.

**Planerade åtgärder**

Arbetet med att integrera policyns vägledande principer på ett systematiskt sätt kommer framöver att vara en del nämndens verksamhetsplanering. Nämnden kommer att ta fram riktlinjer för att säkerställa att policyns vägledande principer på ett systematiskt sätt omsätts och integreras i nämndens verksamhetsplanering. Budgetprocessen är ett viktigt verktyg för nämndens verksamhetsplanering. I budgetanvisningarna för 2025 anges att nämnden ska beskriva åtgärder för att stärka arbetet med mänskliga rättigheter, i enlighet med den antagna policyn. I budgeten för 2025 redovisas hur nämnden ska koppla sina prioriteringar till de vägledande principerna i policyn. Detta kommer att följas upp i delårsrapport och årsanalys för 2025, samt i den framtida verksamhetsplaneringen.

**Förväntad effekt**

Genom att nämnden integrerar policyns vägledande principer och utvecklar riktlinjer för verksamheterna att följa i sin planering, kommer kopplingen till de vägledande principerna att tydliggöras. Detta kommer att leda till att principerna integreras tydligt i verksamhetsplaneringen, och blir en del av det dagliga arbetet.

**Tidsplan**

Arbetet med utveckling av riktlinjerna kommer att ske under våren 2025, och riktlinjerna kommer att beslutas av nämnden i juni 2025. Arbetet med integration av de vägledande principerna i verksamhetsplanering har redan påbörjats och kommer att vara synligt i årsanalysen 2025, i samband med ordinarie rapportering 2026.

**Rekommendation 2**

Säkerställ att uppföljningen av arbetet med policyn och resultatet av det sker inom ramen för den ordinarie mål- och verksamhetsuppföljningen och den interna kontrollen.

**Planerade åtgärder**

Arbetet med att integrera policyns vägledande principer på ett systematiskt sätt kommer framöver ske inom ramen för den ordinarie mål- och verksamhetsuppföljningen och inom den interna kontrollen. Nämnden kommer att ta fram riktlinjer för att tydliggöra kopplingen mellan nämndens prioriteringar och mål samt för arbetet med kvalitet och utveckling, i relation till de vägledande principerna i policyn. Detta arbete kommer att följas upp i samband med delårsrapporten, årsanalysen och inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet.

En analys av nämndens ansvar för arbetet med de mänskliga rättigheterna har tagits fram och ingår som bilaga till 2024 årsanalys. Denna analys kommer att ligga till grund för arbetet med integration av de vägledande principerna i ordinarie mål- och verksamhetsuppföljning och för arbetet med att ta fram riktlinjer.



Förvaltningsdirektör                      Anneli Schwartz